



# **SINTESI PROGETTO INDUSTRIALE PER LA PRIMA FABBRICA SOCIALMENTE INTEGRATA IN ITALIA**

# INDICE GENERALE

1. Premesse e condizioni soddisfatte del progetto industriale
2. Le direttrici del nuovo progetto industriale
3. Investimenti, impieghi e finanziamento complessivi
4. L'impatto socio-economico del progetto industriale
5. Tempistiche e cronoprogramma per spiccare il volo



# 1. PREMESSE E CONDIZIONI SODDISFATTE DEL PROGETTO INDUSTRIALE

# 1.1 Premesse

1. Questa sintesi riproduce fedelmente il business plan (BP) elaborato dal team tecnico-scientifico all'interno del gruppo di reindustrializzazione nel corso di oltre due anni di lavoro solidale, raccogliendo le osservazioni critiche, i suggerimenti e il supporto di professionisti e investitori coinvolti.
2. Tutte le direttrici del piano sono state sviluppate in maniera indipendente per verificare l'autonoma sostenibilità economica, anche se la forza principale di questo piano consiste nella loro sistematica interazione sinergica: **in Italia tuttora non esistono attori del settore fotovoltaico che combinino produzione, installazione e recupero di pannelli fotovoltaici.**
3. Ciascuna direttrice è stata sottoposta a **stress test diversificati**, che riducono il volume produttivo annuo delle linee coinvolte dal piano a partire dalle ipotesi più pessimistiche al fine di fornire una valutazione più solida della sostenibilità del presente piano.
4. Ogni considerazione, cifra e argomentazione riportata in questa presentazione può essere verificata a seguito di apposito accordo di riservatezza sottoscritto da qualunque soggetto interessato a investire nel Progetto.

## 1.2 Condizioni soddisfatte del progetto industriale

- 1. Ottobre 2022:** ideazione, elaborazione, stesura e ininterrotto aggiornamento di un [piano industriale](#) da parte del comitato tecnico-scientifico e dei professionisti coinvolti in forma solidale, in base alle mutevoli novità emerse nel corso di **due anni di lavoro** con i nostri interlocutori (partner industriali, istituzioni, Legacoop, CFI) a seguito dell'assenza di volontà politica di investire nel [piano pubblico per la mobilità sostenibile](#).
- 2. Primavera 2023:** 156.300 € raccolti nella primavera 2023 da SOMS INSORGIAMO con la [campagna di reward crowdfunding](#) (di cui 6.300 € a copertura delle spese di fondazione e 150.000 € versati in quota capitale della GFF) grazie all'azionariato popolare.
- 3. Luglio 2023:** [Creazione della GFF Società Cooperativa per Azioni](#) da parte di lavoratori/trici dell'ex GKN e dei/lle solidali, a seguito della raccolta di manifestazioni di interesse a diventare soci/e.
- 4. Settembre 2023:** elaborazione, stesura e ratifica di un [protocollo d'intesa](#) da 6.000.000 € con diversi finanziatori istituzionali a copertura dell'80% del fabbisogno economico-finanziario del progetto allora presentato, che prevedeva un investimento nel capitale sociale della cooperativa da parte dei/lle soci lavoratori/trici pari a 400.000 €, lancio della [campagna di azionariato popolare](#) che un anno dopo ha **superato l'obiettivo di 1 milione di euro di azioni prenotate**, avvio di un processo di [due diligence tecnica](#) per valutare la fattibilità del *core business* del progetto industriale proposto da start up italo-tedesca e contemporaneo avvio di uno [scouting internazionale](#) per sviluppare un core business alternativo a seguito dell'individuazione di fornitori di linee per la produzione di pannelli fotovoltaici in silicio monocristallino in caso di esito negativo della due diligence tecnica.

## 1.2 Condizioni soddisfatte del progetto industriale

**5. Gennaio 2023:** sviluppo e costante aggiornamento del **nuovo progetto industriale**, che integra le due direttrici della **produzione** e dell'**installazione** di **pannelli fotovoltaici standard e custom** con il **recupero di pannelli al termine del loro ciclo di vita**, grazie alla proposta sviluppata da Carlo Zuccaro a seguito delle interlocuzioni multiple avviate nei mesi precedenti dal gruppo di reindustrializzazione con professionisti del settore.

**6. Marzo 2024:** **finanziamento agevolato** concesso da Banca Etica verso i clienti che acquisteranno pannelli da GFF.

**7. Primavera 2024:** raccolta (tuttora in corso) di **pre-accordi commerciali a vincoli crescenti** sottoscritti con comunità energetiche (CER), cooperative e imprese recuperate italiane a sostegno della sostenibilità economica del piano grazie alle competenze solidali coinvolte nel team commerciale.

**8. Maggio 2024:** stesura di una **legge regionale per l'intervento pubblico** a sostegno della fabbrica socialmente integrata per la messa a disposizione dello stabilimento attraverso la creazione di un **condominio industriale** a fronte di un affitto già previsto nel business plan della cooperativa.

# 1.2 Condizioni soddisfatte del progetto industriale

## 9. Estate 2024: Mappatura dei bandi e delle seguenti opportunità di finanziamento pubblico:

- sono già state avviate interlocuzioni con Banca Etica per candidare GFF a usufruire dei contributi pubblici messi a disposizione dalla [Nuova Sabatini](#) per investimenti agevolati su beni strumentali;
- sono stati mappati i seguenti **bandi e agevolazioni fiscali**, che consentiranno a GFF di inserirsi al meglio sul mercato italiano ed europeo:
  - [Casa green 2030](#) (decreto in arrivo entro 2025) per ridurre le emissioni di CO<sub>2</sub> e migliorare l'efficienza energetica degli edifici;
  - [TRANSIZIONE 5.0 per credito di imposta pari al 45%](#);
  - [Reddito energetico](#).



## 2. Le direttrici del nuovo progetto industriale

1. **Produzione di pannelli fotovoltaici CUSTOM e standard;**
2. **Installazione pannelli;**
3. **Riciclo: verso il Polo dell'economia circolare per il trattamento di Rifiuti da Apparecchiature Elettriche ed Elettroniche (RAEE);**
4. **Cargo-bike;**
5. **Gestione del Consorzio Industriale**

Per ciascuna direttrice progettuale sono state individuati responsabili commerciali e di produzione fra lavoratori/trici dell'ex GKN e professionisti coinvolti nell'**organigramma** di GFF con esperienza pluridecennale nel settore del fotovoltaico.



## 2.1 Produzione e installazione di pannelli fotovoltaici

# La linea di produzione di GFF

• Acquisto di una **nuova linea semi-automatizzata da 260 MW di produzione annua** (tarata su 18 turni) per la produzione di pannelli al silicio monocristallino con efficienza prevista > 22%;

- **Linea integrabile con tecnologie innovative** coinvolte nel Centro Ricerca&Sviluppo di GFF;
- Superficie necessaria per produzione e montaggio pannelli: **4000 mq**
- Produzione di **sette diverse tipologie di pannelli**:

STANDARD GFF	CUSTOM GFF
■	■
■	■
■	■
<b>Building Integrated Photovoltaic [BIPV]</b> di qualunque forma, colore, dimensione e vetro per usi architettonici	

## Le opzioni di pannelli personalizzati

- **Vetro** (semplice, doppio o colorato)
- **Colore** (es. arancione, rosso coppo, verde)
- **Forma, trasparenza e spaziatura delle celle** su richiesta
- **Backsheet:** trasparente (zone agricole), nero (indicato per pannelli colorati), bianco
- **Fotovoltaico integrato negli edifici** per progetti architettonici



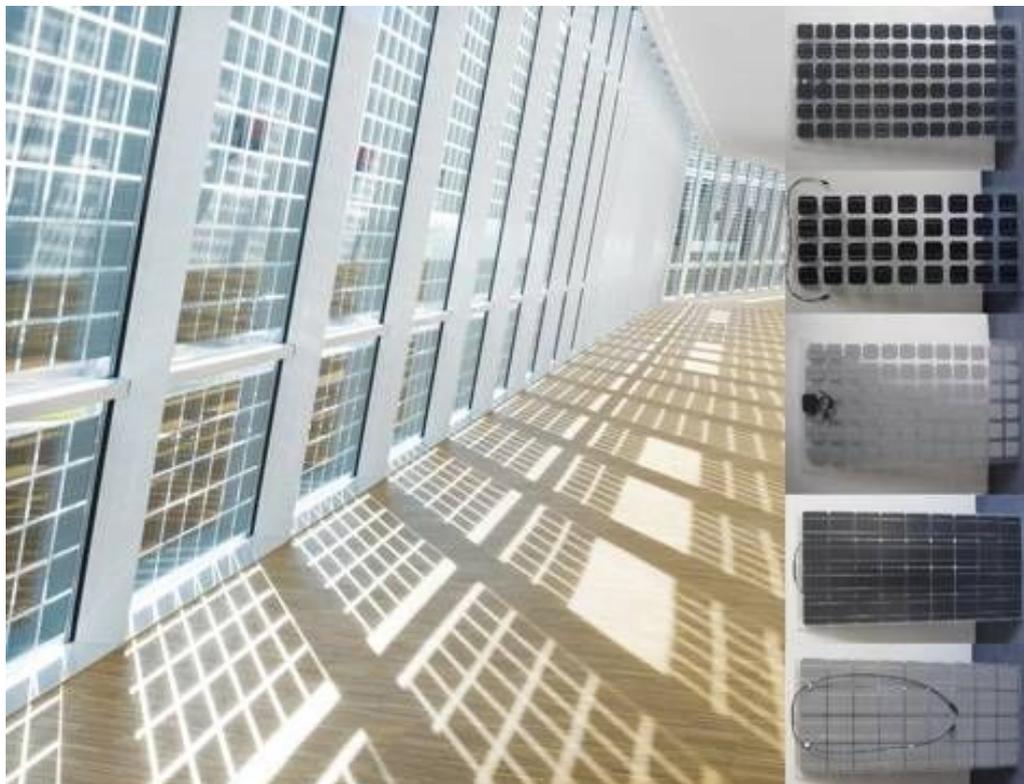
## Esempi di applicazioni dei pannelli custom



## Esempi di applicazioni dei pannelli custom



## Esempi di applicazioni dei pannelli integrati negli edifici BIPV



# Punti chiave del business plan

- **Diversificazione dei tempi ciclo per ciascuna tipologia di pannello** ottenuta grazie ai dati raccolti sulla capacità produttiva della linea in relazione a ciascuna tipologia di pannello.
- Mappatura dei **costi delle materie prime**, della loro **provenienza** e della **variabilità dei loro prezzi**.
- **Definizione pessimistica dei costi delle materie prime aggiornati a luglio 2024**, sulla base della Bill of Materials [BOM] (pagata da GFF 5.000 euro a uno dei due fornitori selezionati): i parametri assunti nel bp per calcolare i **costi di produzione complessivi di ogni tipologia di pannello** sono soggetti non soltanto a variazioni di mercato, ma nel caso di GFF **subiranno una riduzione e potranno essere stabilizzati nel medio e lungo termine a seguito di appositi accordi sottoscritti coi fornitori nazionali e internazionali** in base ai volumi diversificati nel bp per ciascuna tipologia di pannello.
- **Definizione di un listino prezzi competitivo** e di un'annessa strategia di inserimento sul mercato da parte di **GFF in qualità di rivenditore diretto verso clienti customer (B2C)** a partire da una **diversificazione dei margini** sui costi di produzione complessivi e, quindi, dei **prezzi per ciascuna tipologia di pannello in base agli impianti ordinati sul mercato, in linea con i benchmark di mercato** ricavati da apposita **Tabella di confronto** con pannelli di analoghe dimensioni e celle.
- **L'intero piano economico della produzione di pannelli è stato pessimisticamente impostato sul prezzo più basso del listino prezzi** applicato a grossisti e installatori per impianti utility scale > 5 MW, al fine di salvaguardare **l'inserimento sul mercato di GFF anche in qualità di fornitore nei confronti di grossisti e installatori (B2B)**, senza tener conto - dunque - dei margini più elevati che saranno realizzati nei confronti di volumi inferiori ordinati dai clienti business e customer.
- **Tutti i dati, la documentazione prodotta e le relative fonti** sono state rese **disponibili ai finanziatori e al consulente tecnico nominato da uno degli investitori**, che nel corso di questi mesi ha potuto interfacciarsi continuamente con il team tecnico del gruppo di reindustrializzazione.

# Ripartizione dei volumi produttivi per tipologia di pannello

RIPARTIZIONE VOLUMI PRODUTTIVI ANNO 1			
TIPOLOGIA	PRIMA	ORA	
STANDARD	45% 	 25%	73%
		 15%	
		 33%	
CUSTOM	55% 	 8%	20%
		 6%	
		 6%	
Building Integrated Photovoltaic [BIPV]		7%	

# Stress test e ripartizione dei volumi produttivi su 5 anni

Produzione e tipologia pannelli	Breakdown produzione per modelli di pannello									
	kW anno 1 (50%)		kW anno 2 (60%)		kW anno 3 (60%)		kW anno 4 (60%)		kW anno 5 (60%)	
% pannelli standard 	25%		22%		20%		18%		17%	
% pannelli standard 	15%		12%		10%		8%		8%	
% pannelli standard 	33%		31%		28%		25%		23%	
% pannelli custom 	8%		11%		13%		15%		15%	
% pannelli custom 	6%		8%		10%		12%		13%	
% pannelli custom 	6%		8%		10%		12%		14%	
% pannelli BIPV 	7%		8%		9%		10%		10%	
Totale	100%		100%		100%		100%		100%	
Ricavi										

# Stress test e ripartizione dei volumi produttivi su 5 anni

	anno 1	anno 2	anno 3	anno 4	anno 5
MONTAGGIO PANNELLI	40%	50%	60%	70%	70%
n. consegne	■	■	■	■	■
ricavo previsto €	■	■	■	■	■

# Impatto occupazionale

<b>PERSONALE COINVOLTO</b>	<b>PRODUZIONE 10 turni/sett</b>	<b>INSTALLAZIONE</b>
ADDETTI DIRETTI	34	20
ADDETTI INDIRETTI	3	
AMMINISTRATIVI	3	1
<b>TOTALE</b>	<b>40</b>	<b>21</b>

# Preaccordi raccolti

Sono stati sottoscritti **pre-accordi commerciali a vincoli crescenti** con comunità energetiche (CER), cooperative e imprese recuperate italiane a sostegno della sostenibilità economica della direttrice del progetto industriale:

- **26 MW di preordini già sottoscritti** con CER italiane ed europee (pari al **62% della produzione di pannelli standard prevista per il primo anno di attività**);
- **250 kW di preordini** da parte di **un'impresa recuperata italiana**;
- manifestazione di interesse a collaborare con GFF di **CER spagnola, che installerà fino a 47 MW**;

# Impatto economico (Break-even al 55%)

ANNO DI PRODUZIONE	UTILE NETTO			
	VOLUME PRODOTTO	PRODUZIONE	VOLUME PRODOTTO	INSTALLAZIONE
1	50%	■	40%	■
2	60%	■	50%	■
3	60%	■	60%	■
4	60%	■	70%	■
5	60%	■	70%	■
TOTALE		■	■	



## 2.2 Recupero e riciclo di pannelli

## 2.2 RECUPERO E RICICLO DEI PANNELLI FOTOVOLTAICI

Oltre alla produzione e installazione di pannelli fotovoltaici, pianifichiamo di attrezzare la fabbrica per:

- Recuperare pannelli fotovoltaici a fine vita.
- Trattarli nel nostro impianto.
- Riciclare i materiali dei pannelli e venderli.
- Riutilizzare i materiali riciclati nei nuovi prodotti, "chiudendo il cerchio".

La nostra filiera sarà certificata secondo gli standard di "Environmental Social Governance" (ESG).

## Descrizione dell'impianto

### Area

- **Area coperta:** 2200 m<sup>2</sup> (per il raddoppio delle linee di produzione)
- **Area scoperta:** 2000 m<sup>2</sup>

### Capacità di produzione

- **Linea di produzione automatizzata:** ■■■■ tonnellate/anno/a turno
- **Numero di moduli:** ■■■■ moduli/anno/a turno
- **Capacità massima dell'impianto:** ■■■■ tonnellate/anno su 3 turni

### Sicurezza ed Energia

- **Sistema di antincendio sprinkler**
- **Impianto fotovoltaico sul tetto:** ■■■■ kW con accumulo
- **Autosufficienza energetica:** 90%

25

## VANTAGGI:

- In Italia sono presenti pochissimi impianti di trattamento: nei prossimi anni si prevede una quantità altamente significativa di rifiuti da trattare, che supera la capacità di impianti attualmente esistenti e in fase di progettazione.
- Per l'impianto di trattamento, si può ipotizzare che GFF raccoglierà direttamente i rifiuti (logistica necessaria: ■■■) oppure che saranno consegnati direttamente allo stabilimento ex-GKN (trattamento esclusivamente per pannelli fotovoltaici: floor ■■■, un valore superiore a quello pagato dal cliente finale al momento dell'acquisto).

# Impatto occupazionale

PERSONALE COINVOLTO	RECUPERO				
	ANNO				
	1	2	3	4	5
Nr. TURNI	1	2	3		
ADDETTI DIRETTI	6	6	6		
ADDETTI INDIRETTI	7	7	7		
AUTISTI	9	17	26		
AMMINISTRATIVI	2	2	2		
<b>TOTALE</b>	<b>24</b>	<b>32</b>	<b>41</b>		

# Break-even

## RECUPERO PANNELLI

ANNO DI PRODUZIONE	anno 1	anno 2	anno 3	anno 4	anno 5
Totale COSTI	■	■	■	■	■
Totale RICAVI	■	■	■	■	■

# Impatto economico

ANNO DI PRODUZIONE	UTILE NETTO	
	VOLUME PRODOTTO	PRODUZIONE
1	1 turno	■
2	2 turni	■
3		■
4	3 turni	■
5		■
TOTALE		■

## Analisi in corso

- Valutazione del processo di autorizzazione per la realizzazione di un impianto dedicato al riciclo e smaltimento di pannelli fotovoltaici (FV) presso l'ex sito GKN.
- Valutazione delle tecnologie disponibili sul mercato attualmente utilizzate per il riciclo e lo smaltimento dei pannelli fotovoltaici.



## 2.3 Cargo bike e cargo trailer (rimorchi)

## LA PROSPETTIVA AMBIZIOSA DEI NOSTRI PRODOTTI CARGO

Il Collettivo di Fabbrica ha sviluppato tre **prototipi di cargo bike**:

- una a propulsione muscolare;
- due elettriche a pedalata assistita (una per il trasporto di carichi e una per uso "domestico" e familiare);

Il prototipo per il trasporto di carichi è attualmente utilizzato per le strade di Firenze dalla cooperativa di delivery etico Robin Food. Questo sta consentendo di avviare una discussione con l'intera federazione europea del delivery etico.

32

## LA PROSPETTIVA AMBIZIOSA DEI NOSTRI PRODOTTI CARGO

Il progetto GFF relativo alle cargo bike ha l'ambizione di diventare il punto di riferimento per i piccoli produttori di cargo, i negozi di biciclette solidali e autogestiti, le reti di lotte per la mobilità sostenibile e le azioni contro lo sfruttamento nelle piattaforme di delivery guidate dal ricatto degli algoritmi.



# Impatto occupazionale

<b>PERSONALE COINVOLTO</b>	
ADDETTI DIRETTI	9
ADDETTI INDIRETTI	1
AMMINISTRATIVI	1
<b>TOTALE</b>	<b>11</b>

# Break-even

Break-even	PRODUZIONE CARGO-BIKE				
	anno 1	anno 2	anno 3	anno 4	anno 5
Totale COSTI	■	■	■	■	■
Totale RICAVI	■	■	■	■	■

# Impatto economico

ANNO DI PRODUZIONE	VOLUME PRODOTTO	UTILE NETTO
1	50%	■
2	60%	■
3	70%	■
4	85%	■
5	100%	■
<b>TOTALE</b>		■



### **3. INVESTIMENTI, IMPIEGHI, FINANZIAMENTO COMPLESSIVI**

# 3.1 Investimenti

INVESTIMENTI	attività	€
impianti e macchinari di produzione	pann.	■
costi di installazione e aggiuntivi	autoproduz. pann.	■
costi di installazione e aggiuntivi	pann.	■
impianti e macchinari di produzione	cargo	■
impianti e macchinari di produzione	riciclo	■
Totale		<b>8.708.165</b>

## 3.2 Impieghi

IMPIEGHI	attività	€
Investimenti		■
costi di gestione anno zero	pann.	■
costi di gestione anno zero	riciclo	■
costi di gestione primo anno		■
<b>Totale</b>		<b>11.483.165</b>

## 3.3 Fonti di finanziamento

FONTI DI FINANZIAMENTO				
<b>Capitale di debito</b>	sistema bancario	7.783.165 €	██████	2.500.000 €
			Banca 2	....
			Da reperire:	<b>5.283.165 €</b>
<b>Capitale di rischio/Capitale sociale</b>	SOCI	400.000 €		
	Azionisti	1.300.000 €		
	Investitore 1	2.000.000 €		
	Tot. parziale	<b>3.700.000 €</b>		
<b>TOTALE</b>		<b>11.483.165 €</b>		



## 5. L'IMPATTO SOCIO-ECONOMICO DEL PROGETTO INDUSTRIALE

## 4.1 L'IMPATTO SOCIALE DEL PROGETTO INDUSTRIALE

I parametri della **sostenibilità ecologica e sociale** del progetto:

- costo del personale uniformato prudenzialmente per tutte le direttrici per garantire il **mantenimento dei livelli contrattuali applicati prima del licenziamento via mail del 9 luglio 2021**: 40.500 € lordi aziendali per operai/e e € 39.886,89 per impiegati/e (RAL 26.666,21 €);
- continuità del focus del progetto industriale sulla **mobilità leggera e sostenibile** grazie alla produzione delle cargo bike;
- combinazione strategica della produzione di pannelli in silicio monocristallino con il **recupero e il riciclo di pannelli al termine del loro ciclo vita** grazie all'attività di revamping garantita dall'installazione;

## 4.2 L'IMPATTO SOCIALE DEL PROGETTO INDUSTRIALE

Di seguito la distribuzione del personale impiegato nelle cinque direttrici del piano industriale:

Attività produttiva	Personale impiegato	Soggetto industriale
Produzione di pannelli in silicio monocristallino	40	<b>GFF</b>
Installazione pannelli	21	
Recupero pannelli in silicio monocristallino	24	
Produzione cargo-bike	11	
Gestione Condominio Industriale	10	<b>Consorzio o Proprietà</b>
<b>TOTALE</b>	<b>106</b>	

## 4.3 L'IMPATTO ECONOMICO DEL PROGETTO INDUSTRIALE SULLE CASSE PUBBLICHE

Di seguito i ricavi pubblici che ci aspettiamo di generare durante i primi dieci anni di attività di GFF, con il corrispondente titolo di entrata a sinistra (senza contare i contributi INPS):

IRES	3.305.653 €
IRAP	1.271.405 €
IRPEF per lavoratori	4.200.158 €
IRPEF addizionale per lavoratori	420.016 €
IVA	30.129.442 €
<b>TOTALE</b>	<b>39.326.673 €</b>



## 5. TEMPISTICHE E CRONOPROGRAMMA PER SPICCARRE IL VOLO

# 5.1 Gli accordi siglati per spiccare il volo

Sono stati sottoscritti i seguenti **accordi con installatori, aziende e centri di ricerca**, che certificano sin da ora la rete sinergica tra GFF e attori del settore che garantiranno il raggiungimento degli obiettivi definiti nel bp:

<p>■■■■■, società italiana indipendente di consulenza nata per capitalizzare l'esperienza e le conoscenze del suo Management Team nel fornire servizi tecnici/finanziari/strategici al settore dell'energia, operando in Italia ed all'estero.</p>	<p>Lettera d'interesse per lo sviluppo del condominio industriale degli spazi coperti del polo di Campo Bisenzio e Project Management delle linee energia del progetto di reindustrializzazione</p>
<p>■■■■■, cooperativa specializzata nello sviluppo di software e AI technologies</p>	<p>Lettera d'interesse per la progettazione e lo sviluppo della piattaforma digitale di GFF per ordini online dei pannelli custom di grossisti, installatori e privati e sviluppo dell'applicativo gestionale</p>
<p>■■■■■, azienda specializzata nell'efficientamento energetico di imprese</p>	<p>Lettera d'interesse per possibili acquisti annuali di pannelli GFF (standard e custom) per una potenza annuale tra i 5 e i 10 MW, possibili incarichi alla realizzazione di impianti fotovoltaici e coinvolgimento di GFF come partner sviluppatore di iniziative di efficientamento energetico.</p>

<p>██████</p>	<p>Lettera d'interesse per lo sviluppo e la realizzazione di idee innovative di design per ciascuna delle produzioni di GFF grazie alle competenze delle proprie classi di studenti/esse da sottoporre alle aziende con cui l'istituto è già in contatto e facilitazione di sinergie con le aziende con cui ██████ è in contatto.</p>
<p>██████, azienda specializzata nell'installazione di pannelli da oltre 10 anni</p>	<p>Lettera d'interesse con impegno, da parte di GFF, ad assicurare la fornitura di pannelli standard e custom alle migliori condizioni economiche per ██████ e l'impegno, da parte di quest'ultima, a installare i pannelli di GFF nei prossimi cinque anni, formare i soci e le socie di GFF sull'installazione di pannelli e l'impegno congiunto a sviluppare una joint venture per l'acquisto di pannelli standard da stoccare all'interno dello stabilimento di Campi Bisenzio e da installare sul territorio toscano e umbro.</p>
<p>██████,</p>	<p>Lettera d'interesse per accordo reciproco di riservatezza per supporto tecnico-scientifico nello sviluppo e perfezionamento del progetto di riconversione industriale di GFF per la produzione e il riciclo dei pannelli fotovoltaici.</p>
<p>██████</p>	<p>Lettera d'interesse di durata triennale per sviluppare una collaborazione in materia di ricerca sullo sviluppo tecnologico e altre forme di cooperazione strategica.</p>

Sono, inoltre, in fase di acquisizione le seguenti LOI:

<p>Letter of interest ██████ e Rete Installatori</p>	<p>Loi per installazione di pannelli standard e custom prodotti da GFF in tutta Italia</p>
--	--

# 5.2 Cronoprogramma

**Montaggio della nuova linea** per la produzione di pannelli a 48 settimane (1 anno) dall'ordine della nuova linea per la produzione di pannelli;

**Cronoprogramma concordato con gli investitori**, che prevede in ordine cronologico:

1. **Conferimento di incarico a un'agenzia immobiliare per l'individuazione di uno stabilimento alternativo** se entro il 15 dicembre 2024 la Regione Toscana non avrà provveduto ad approvare la legge regionale e ad assegnare una porzione dello stabilimento a GFF.
2. **Conferma pagamento di 5,9k € da parte di GFF al consulente tecnico nominato dagli investitori** per fase pre-istruttoria (15 gg.) finalizzata alla redazione di un doc di analisi tecnica del progetto industriale;
3. Invio, da parte degli investitori, di una **LOI** con indicazione delle cifre investite sul capitale di rischio e di debito, tasso d'interesse e commissione di istruttoria d'impatto a carico di GFF (2% complessivo a buon esito dell'operazione, circa 40.000 euro) e costi di due diligence a carico degli investitori e dei finanziatori.
4. **Avvio istruttoria formale entro fine ottobre/inizio novembre** da parte degli investitori e dei finanziatori.
5. Richiesta di **estensione della validità dell'offerta commerciale del fornitore della linea selezionato post avvio istruttoria degli investitori**, con indicazione della **disponibilità di denaro erogato dagli investitori a febbraio 2025** condizionata alla disponibilità dell'immobile e conseguente avvio dell'ordine della linea, **stante la disponibilità di uno stabilimento.**

# 5.3 Cronoprogramma interno

**Cronoprogramma fase di avvio dell'attività produttiva di GFF, che prevede in ordine cronologico:**

- a) **Avvio formazione dei/le soci/e lavoratori/trici di GFF sulle 4 direttrici del progetto** industriale per cui si sono candidati/e e saranno stati/e selezionati/e;
- b) **Ingresso in qualità di soci/e in GFF dei lavoratori/trici dell'ex GKN e dei/le manifestatori/trici di interesse** e versamento quota d'ingresso/NASPI;
- c) **Avvio cassa di transizione** post delibera degli investitori e avvenuto ordine delle nuove linee a copertura dell'anno 0;
- d) **Primavera 2025:** continuità dell'attività di produzione e commercializzazione delle cargo-bike e avvio dell'installazione di pannelli fotovoltaici prodotti da terzi;
- e) Definizione dettagliata di un **listino prezzi** per i pannelli GFF sulla base degli accordi di medio e lungo termine sottoscritti coi fornitori di materie prime per la produzione di pannelli e **raccolta preordini vincolanti** del **team commerciale**;
- f) **Febbraio 2026:** Avvio produzione e commercializzazione pannelli standard e custom;

1.

## **EX GKN FOR FUTURE: SI SCRIVE “GFF”, SI LEGGE “FUTURO”.**

Hanno cercato di rubare il futuro a più di quattrocento famiglie con un’email.

Grazie al supporto di chi ci è stato vicino, coloro che hanno tentato l’assalto finora hanno fallito. **Grazie a voi possiamo finalmente vincere, tutti/e insieme.**

**Perché nessuna lotta vince da sola.**

**Se vince questa lotta, un’altra storia può avere inizio.**



# GFF COOPERATIVA PER AZIONI

e-mail: [gffcoop@gmail.com](mailto:gffcoop@gmail.com)

[commerciale.gffcoop@gmail.com](mailto:commerciale.gffcoop@gmail.com)

Via Fornace Braccini, 8 – 56025, Pontedera (PI)

P.IVA – C.F. REGISTRO IMPRESE: 0248320509 | ALBO COOPERATIVE: C140628 | R.E.A. PI: - 256453